



2024

CEO Investor Day

Hyundai Motor Company

HYUNDAI WAY



2023 Recap

Hyundai Motor Way

수익성 및 EV 경쟁력 확보

제조/생산 유연성

전기차 전용 신공장 건설
기존 공장 활용,
신속하고 효율적인 수요 대응

PT/PE 다양성

투자비용
절감

전동화
소요 시간 단축



그간의 실적

'23년 사상 최대 영업 성과 달성

162.7조

매출액

15.1조

영업이익

9.3%

영업이익률

'24년 2분기 사상 최대 영업 이익 및 매출 달성

45조

매출액

4.3조

영업이익

9.5%

영업이익률

그간의 실적

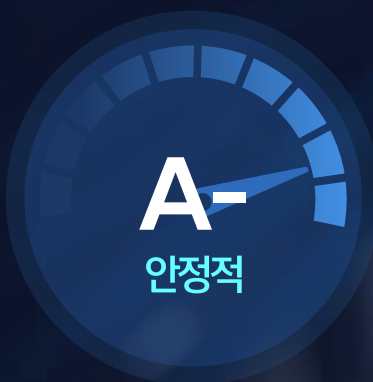
글로벌 3대 신용평가사 **A등급 획득**



MOODY'S



S&P Global



FitchRatings



NICE

2023년 연간 판매대수 **421만 대**

그간의 실적

하이브리드 글로벌 누적 판매
200만 대 돌파



현대자동차그룹
2024 미국 J.D. Power
신차품질조사(IQS) 1위 달성



아이오닉 5 N
2024 탑기어
전기차 어워즈 수상

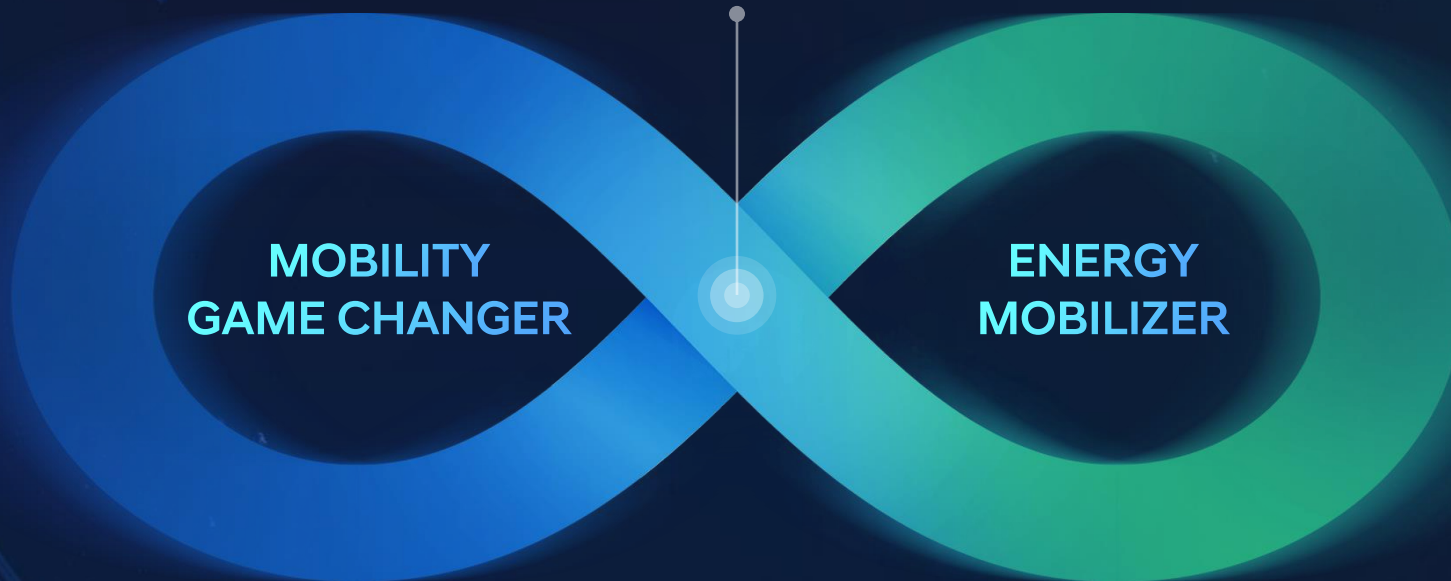


엑시언트 수소전기트럭
스위스 누적주행거리
1천만 km 돌파



HYUNDAI WAY

HYUNDAI
DYNAMIC CAPABILITIES



Hyundai Dynamic Capabilities

핵심 역량 기반의 유연한 시장 대응

HEV 경쟁력 강화

HEV 라인업 확대 및 성능/연비 개선



차세대 하이브리드 도입

TMED 대비 성능 / 연비 대폭 개선된 TMED-II 신규 도입



원가경쟁력 향상

원가 절감 및 수익성 개선



커버리지 확대

HEV 역할 확대 고려 Full 라인업 전개 및 제네시스 브랜드 전개



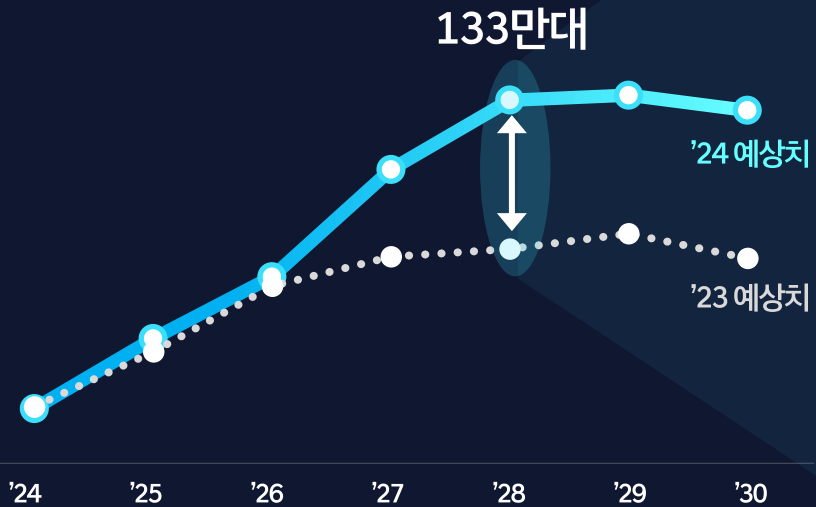
상품성 강화

HEV 특화 프리미엄 기술 적용

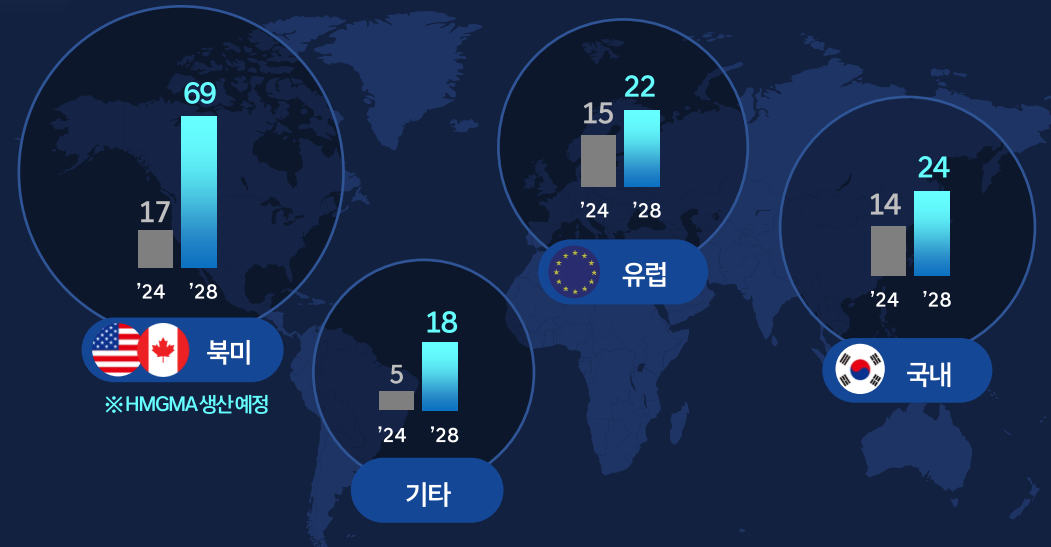
HEV 확대 전개

HEV 확대 전개 및 시장 포트폴리오 유연성 확보

HEV 판매 물량 약 40% 확대 ('28년 기준)



지역별 판매 계획 (단위: 만대)



EREV

(Extended Range Electrified Vehicle)



ICE

충전/주유

넉넉한 항속거리



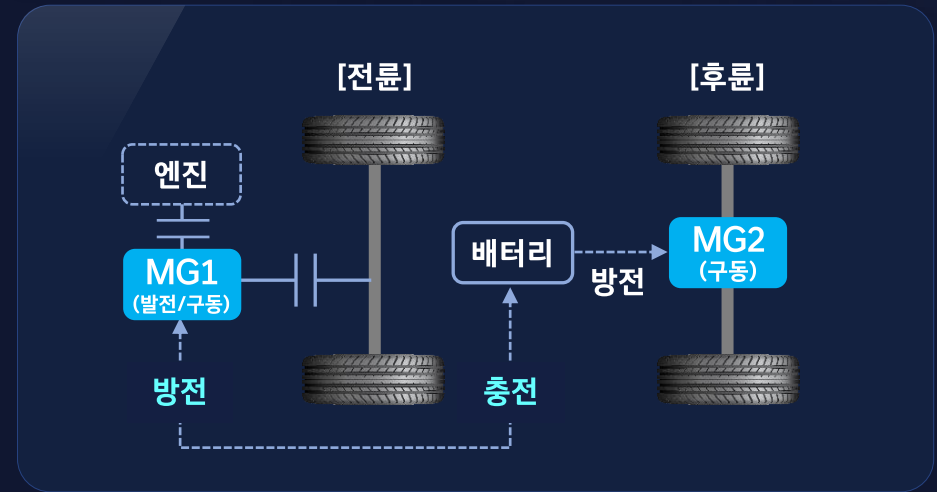
EV

주행감

친환경성

HMC 고유의 EREV 시스템 적용

타사 3모터 (발전모터 1, 구동모터2)
vs. 당사 2모터 (발전/구동 통합모터 1, 구동 모터1)



EREV 전력으로만 구동하며 엔진은 배터리 충전용으로만 사용

EREV의 제공 가치

EV 성장세 둔화 시기 ICE-EV 전환의 브릿지 역할 수행

압도적 항속거리 제공

900km 이상 주행 가능



충전 Stress Free

주유/충전 병행



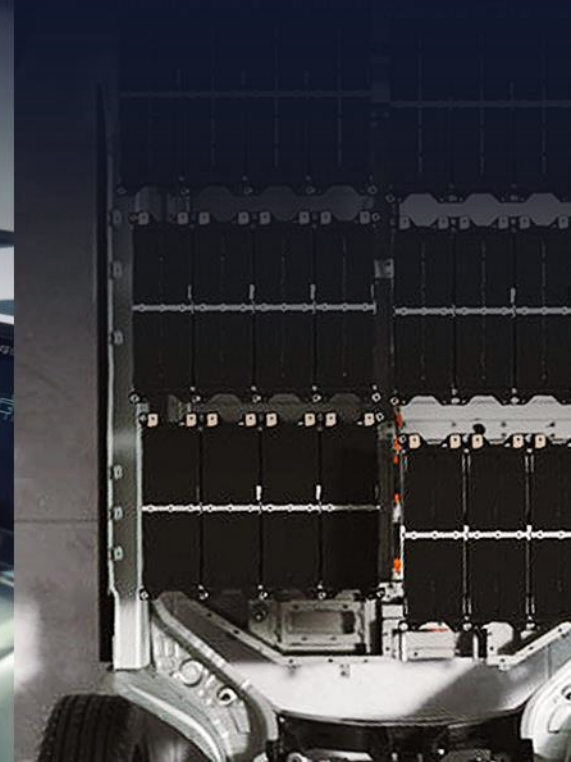
EV 주행감성 구현

주행 응답성 향상



EV 대비 가격 경쟁력 우위

배터리 용량 최적화



EREV 전개 계획



북미 시장

D-SUV 북미시장 우선 전개 후
선진시장으로 확대



중국

경제형 C급 플랫폼 기반
중국 시장 대응

D-SUV



8만대 +

C-차급



3만대 +

EV Full 라인업 구축

대중, 럭셔리, 고성능까지 소비자에게 다양한 선택지 제공

'30년까지 21개 모델 확대 전개

casper
경제형 EV



HYUNDAI

대중 전기차
소형~대형



GENESIS

럭셔리 전기차
총 6개 모델 / 라인업



N GENESIS

고성능 전기차
현대 N (vision 74)
/ 제네시스 마그마



고성능/럭셔리 EV



모터스포츠 헤리티지 EV 확대 전개

변하지 않는 운전의 즐거움과
주행 감성을 선사하는 고성능 전기차

IONIQ

대중 전기차 라인업



내연기관 럭셔리 리더십 EV 계승

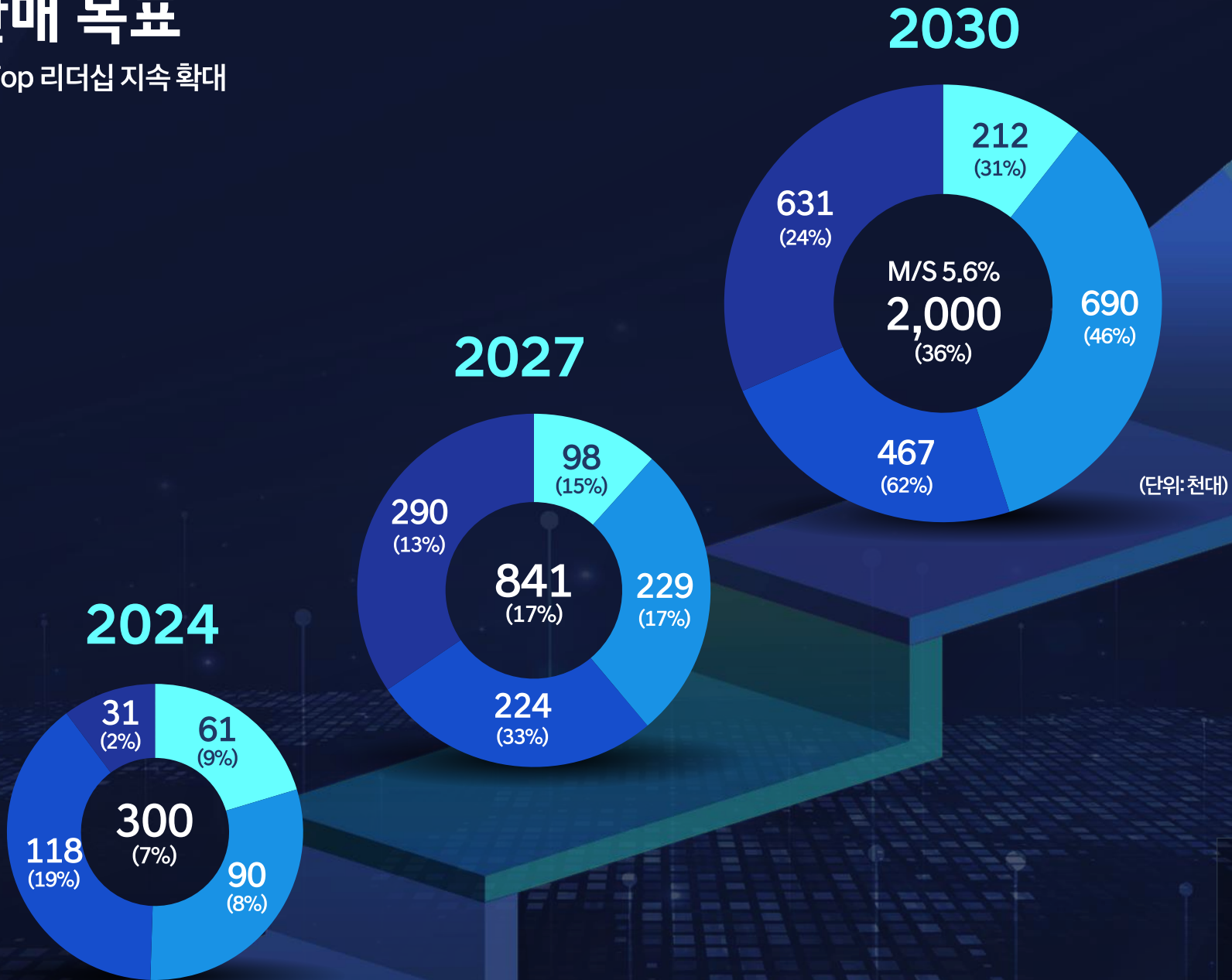
Luxury, Authentic 등
축적된 상품 가치를 잇는 고급화 전기차

고성능/럭셔리
전기차 확대

UNIQUE BRAND

EV 판매 목표

글로벌 EV Top 리더십 지속 확대





Hyundai Dynamic Capabilities

글로벌 사업 계획

2030 HMC 글로벌 판매대수

555 만 대



완성차
시장 선도

모빌리티
신사업 & 서비스
추진

완성차 금융
경쟁력 강화



글로벌 역량 강화



딜러 네트워크



가격 정책 및 인센티브



라인업 / 디자인
현지화



생산 현지화



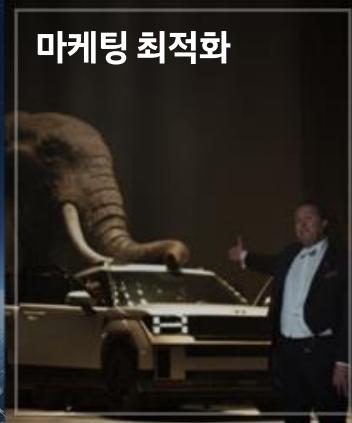
재고 최적화



완성차 금융



디지털 고객 경험



마케팅 최적화



신규 모빌리티
Offering



전략적 파트너십

핵심 시장 입지 강화

북미

현대자동차 딜러십
밸류 강화

차량 리스 사업
집중 투자

친환경차 경쟁력 & 최신 디자인

- 미국 EV 시장 점유율 11.2% 달성 ('24.05 누적)
- 연비 효율 Top 10 EV내 당사 6개 차량 포함
- IONIQ 5 & IONIQ 6 역대 판매량 달성 ('24.2Q)
- 전년 동기 대비 HEV 판매량 42% 증가 ('24.2Q)

새로운 현대자동차 구독 프로그램 Hyundai Evolve+

Hyundai Motor Group
Metaplant America

유럽

친환경차
재고 최적화

EV 유럽 현지 생산

예측 모델 기반
물류 운영

딜러 네트워크 강화

- 딜러 프로그램 운영 강화
- 대형 딜러 육성
- 독점 딜러 비중 90% 이상

성장 시장 판매 가속화

남미

현지 차량 라인업 구축

CRM & CX system 고도화

공급 체계 단일화

- 단일 네트워크 구축
- 차량 Full 라인업 확보
- IT 시스템 최적화

라틴 아메리카내 딜러네트워크 통합



아세아, 중동 & 오세아니아

일본 시장 입지 강화

캡티브 금융 강화

현지 인력 Pool 최대 활용

차량 보증 기간 확대

사우디아라비아 신규 CKD 공장

- 연 5만대 생산 CAPA
- KONA, IONIQ 5 등
- 공급망 구축

신규 배터리 공장 & 공급망 탄력성

- 인도네시아 10 GWh 배터리 공장 구축
- HMMI 및 당사 아세안 공장들과 근접
- 연 15만대 이상의 EV 생산 CAPA

글로벌 생산 전략

글로벌 공장 신/증설 및 설비 활용 최대화를 통해 '30년 +100만대 달성 추진



미국

조지아,
HMGMA 신설
+ 30 만대



알제리



사우디아라비아



한국

울산,
EV 전용 공장 신설
+ 20 만대



베트남



인도

푸네,
공장 신설
+ 25 만대



CKD

베트남, 알제리, 사우디아라비아 등
+ 25 만대



HMGICS : Software Defined Manufacturing

스마트 제조 기술의 허브 역할

스마트 제조

- 약 200개의 로봇, AI, 첨단 비전 기술 적용
- 물류 및 조립 등 자동화 수준 고도화

지속가능한 제조 공장

- 친환경 에너지 사용 확대
- 사업장 내 태양광 패널 활용하여 연간 1.8GWh 전기 생산 (2,600개 이상의 태양광 패널 설치)

스카이 트랙 라운지

- 옥상 공간을 활용한 차량 테스트용 주행 트랙 운영
- HMGICS 방문 고객 대상 주행 경험 기회 제공



혁신 제조 기술의 글로벌 확대 적용

HMGICS의 혁신 기술을 HMGMA를 시작으로 글로벌 제조 현장으로 확대 예정



미래 제조 역량

현대자동차그룹 최초의
전기차 전용 공장



30만 대 이상의
생산 역량



2025 IONIQ 5

IONIQ 9

양산 라인업 확대

⋮

북미 시장 최적 대응 위한
현지 생산 체계

EV / HEV 혼류 생산

배터리사 JV 기반 현지 배터리 공급
(LG에너지솔루션, SK온)

북미 전동화 가속화 리딩을 위한
기지 역할 수행

2024년 4분기 공장 가동 시작 목표로 완공 시점 단축

추가 설비 구축 진행 중, 향후 파일럿 생산 및 출고 예정

HMG Metaplant
America

글로벌 협업 기반 혁신 주도

완성차 시장 선도



- 플랫폼 / 부품 / 차량 공동 개발
- 제조 혁신
- 차세대 파트너십
- 부품 / 시스템 글로벌 표준화
- 공급망 강화

모빌리티, 신사업 & 서비스 추진



- 수소 사업
- 연료전지, 그린스틸, 수소 생산 및 물류
- 클라우드 서비스 제휴 기반 디지털 전환 가속화
- 신규 모빌리티 생태계 구축
- 고객 여정 개발

완성차 금융 경쟁력 강화



- 딜러십 강화
- 수직 통합 생태계
- 글로벌 Footprint
- 산업 간 융합 중심 파트너십
- 차세대 에너지 인프라 구축



Hyundai Dynamic Capabilities

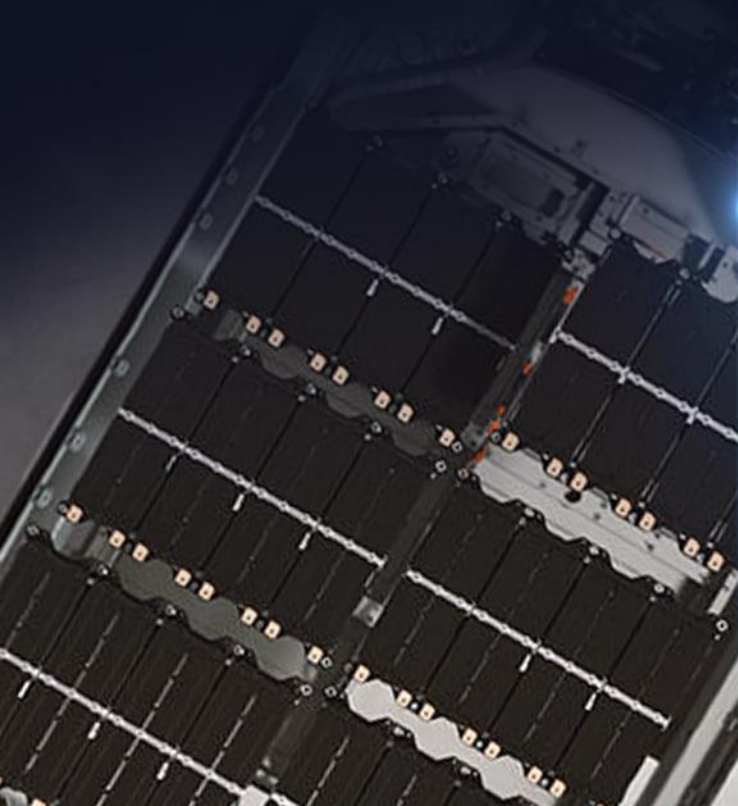
배터리 솔루션

배터리 솔루션

안전하고 편리한 EV를 위한 토탈 배터리시스템 솔루션 제공

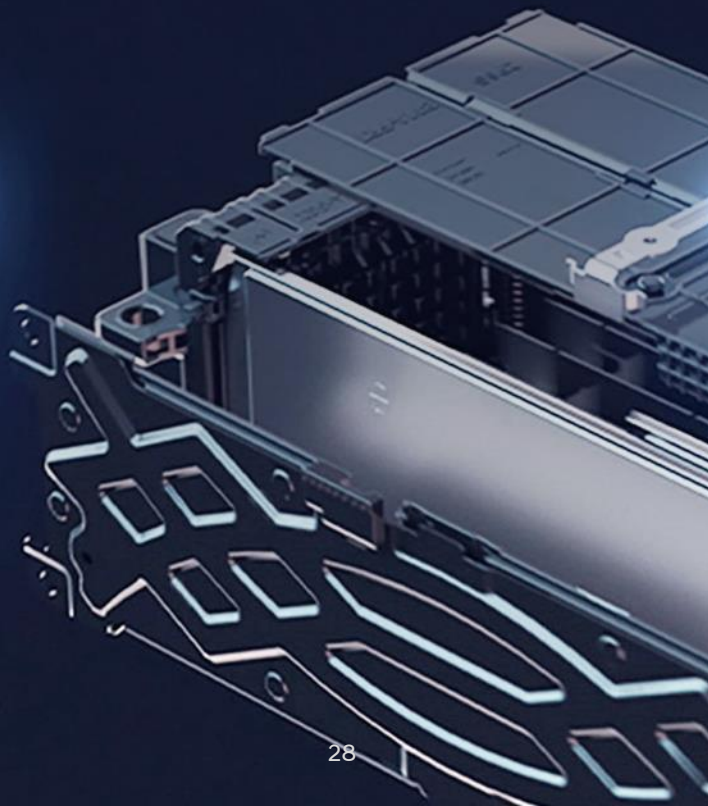
01

배터리 기술 차별성



02

배터리 경쟁력 강화



03

배터리 안전 고도화



배터리 기술 차별성

세계 최초로 리튬이온 배터리를 자동차에 탑재
친환경 자동차의 성능구현을 위한 배터리 기술 혁신

배터리 시스템 개발 역량

친환경차의 고객가치와 성능을 가능하게 하는 World-Class 배터리 솔루션 기술력

2006



베르나 HEV

당사 최초 HEV 양산

2009



아반떼 HEV

세계 최초 리튬이온
배터리 적용 차량 양산

2010



YF쏘나타 HEV

배터리
모듈/팩/시스템
내재화

2021



아이오닉5

세계 최초 EV 배터리 총
전속도 18분 달성

2023



싼타페 HEV

세계 최초 완성차
자체 설계 HEV 배터리
셀 적용

전동화 전환을 지속 이끌어가기 위한 차세대 배터리 연구 가속화

전고체 배터리 개발 거점 활용

의왕연구소 내 차세대 배터리 연구동 완공 ('24.12월)

배터리 기술 차별성

세계 유일 친환경 전 라인업 보유

「세계 유일」 배터리 전 라인업 보유

ICE



12V

48V

HEV / PHEV



270V

360V

EV



400V

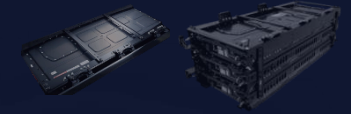
800V

FCEV



연료전지+배터리

상용



800V

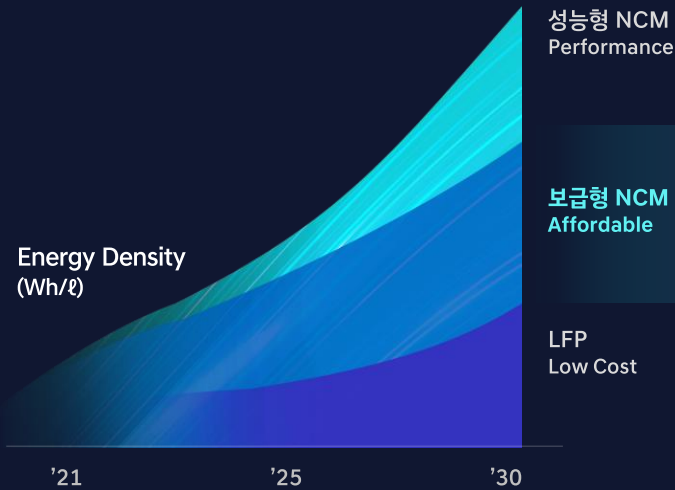


배터리 경쟁력 강화

셀 에너지 밀도 향상 및 케미스트리 다양화

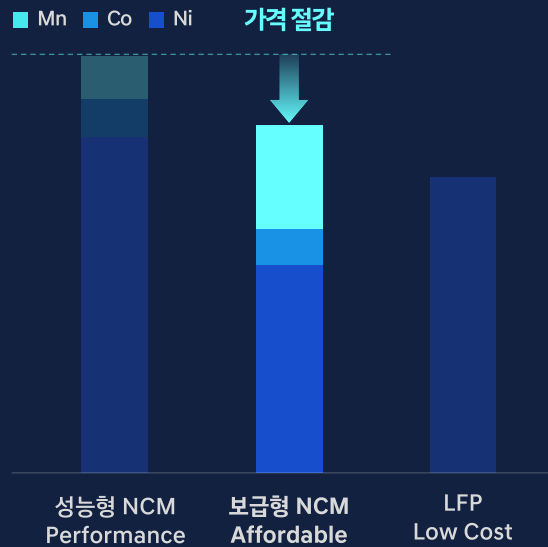
에너지 밀도 향상

- 에너지 밀도는 '30년까지 현재 대비 20% 이상 개선
- 다양한 전기차 솔루션을 위한 케미스트리 다양화



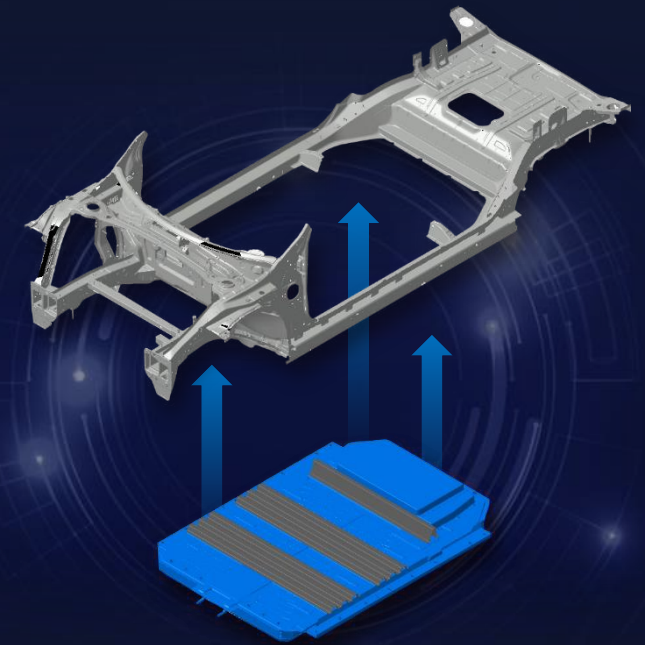
보급형 NCM 배터리 신규 개발

- 70~100kwh급 볼륨 모델용 솔루션
- 셀 가격 경쟁력 확보



CTV 구조 적용으로 경량화/재료비 절감/성능향상

- 중량 약 10% 감소 및 재료비 개선
- 열전달 성능 최대 약 45% 개선



배터리 안전 고도화

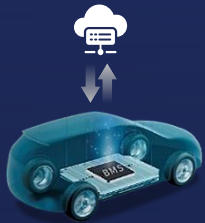
안심하고 탈 수 있는 전기차를 위한 배터리 안전 기술

BMS 사전 진단/고도화

시스템 안전 구조 확보

상시 안전 진단 수행

Cloud 서버
(원격진단 추가 적용 예정)



주차 중 배터리 이상 모니터링

주차 중



시동이 꺼진 상태에서, 주차 중 주기적인 안전 진단



* BMS내 RTC(Real Time Clock) 기능으로 BMS 단독 Wake-up 및 알림 기능

충전·주행 중 실시간 진단 및 안전 제어

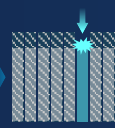
충전 중



주행 중



배터리 셀 전압 변화/편차 감지



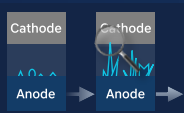
안전제어

충전 종료

차속 제한

진보한 진단 기술 기반 미세 변화 조기 발견 및 사전 정비 유도

배터리 이상 조기 진단



조기 정비 유도

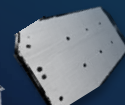


화염 노출 지연 및 미노출 구조

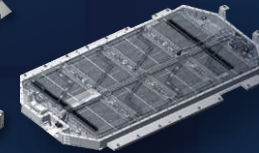
이머전시 벤트



내화재



열전이 방지 구조



고전압 릴레이



이머전시 벤트 : 고온 가연성 가스 분출 제어

내화재 : 고온 전도성 분말 제어

열폭주 벤팅 가스 제어 및 내화재 화염 차단

셀간 열전이 방지

Mobility Game Changer

SW 중심 전환 및 모빌리티 신사업

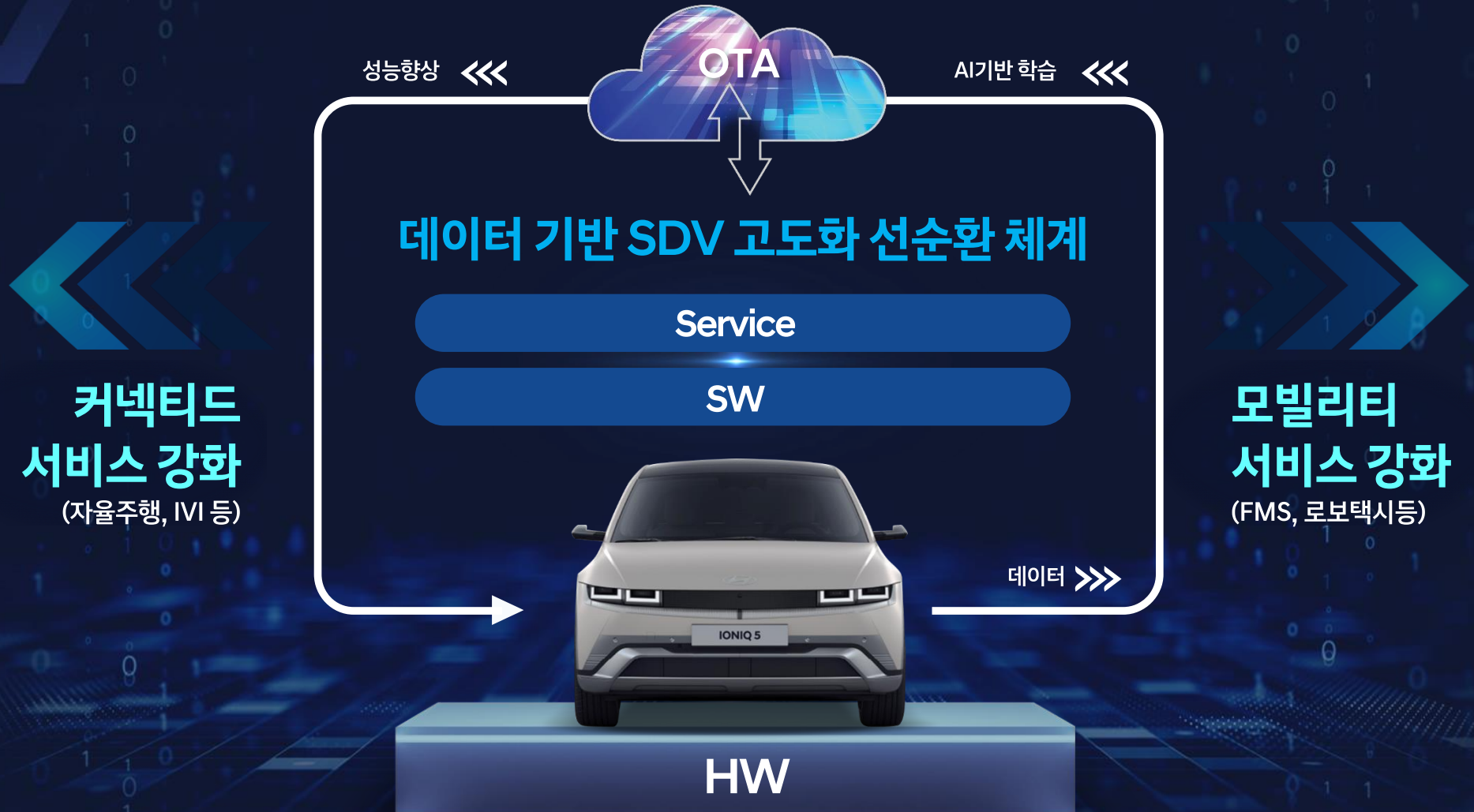


Mobility Game Changer

Software 중심 전환

SDV 추진방향

안전과 편의가 확보된 차량 제공

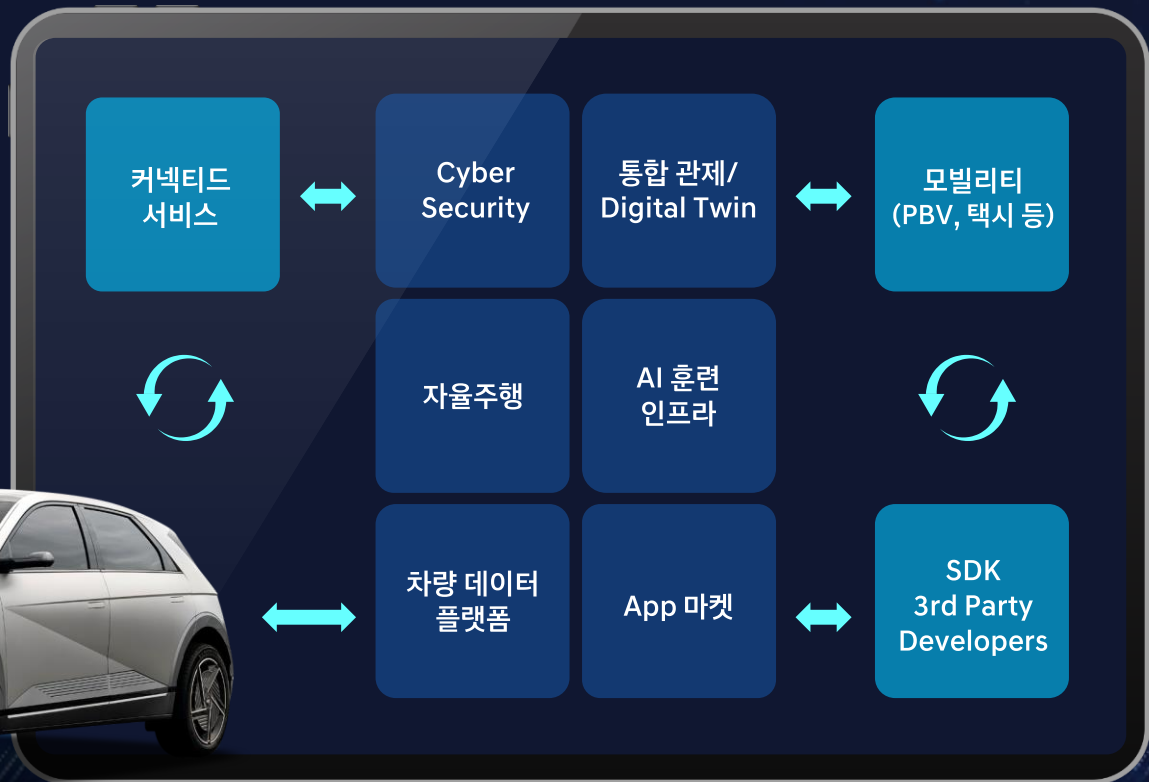


SDV 생태계

42dot의 SW 기술 플랫폼 기반 미래 모빌리티 생태계 구현

SDV ECOSYSTEM

42dot



E/E 아키텍처

신속한 서비스/Feature 개선 및 배포 기반 마련

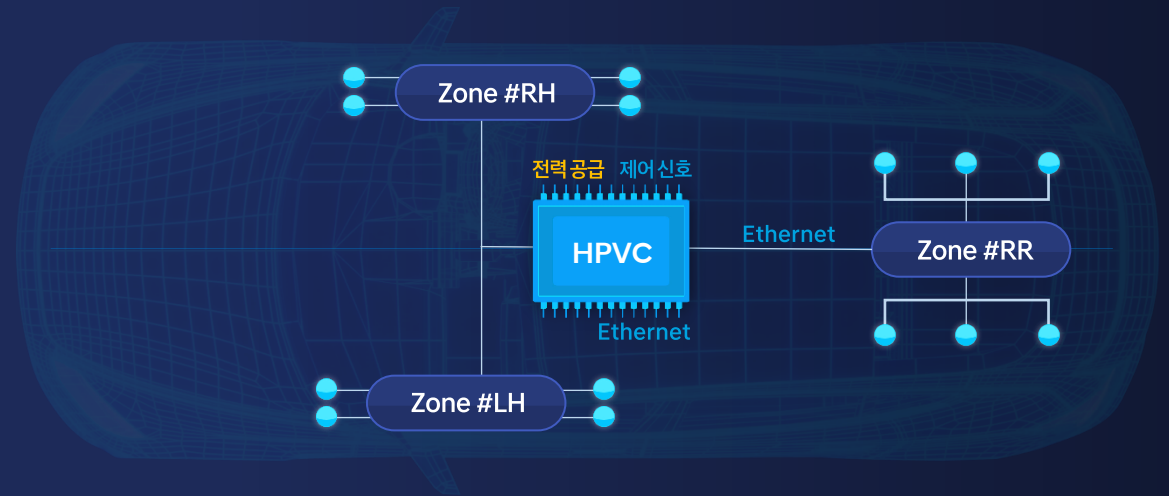


Domain Architecture



Zonal E/E Architecture

- HPVC 제어기
- Zone Controller (I/O 전담 제어기)
- I/O 부품



중앙집중형 통합 제어기 개발

• HPVC (High Performance Vehicle Computer)



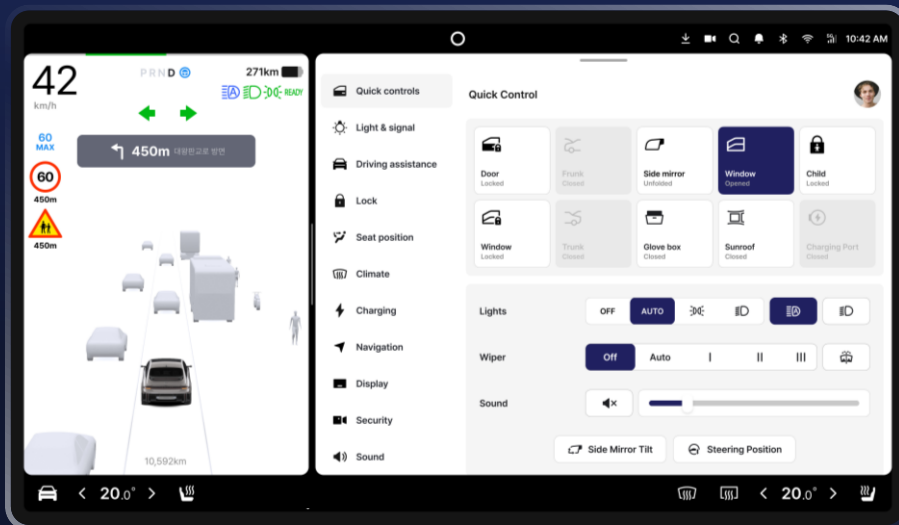
• Zone Controller



차세대 UX / UI

디지털 콕핏

- Android Automotive 도입
- Flexible 비율 센터 디스플레이



오픈형 생태계

- 안드로이드 OS 및 앱스토어
- 대화형 AI 비서
- 개인화 서비스 고도화

EVERYDAY MOBILE EXPERIENCE



자율주행 기술 고도화

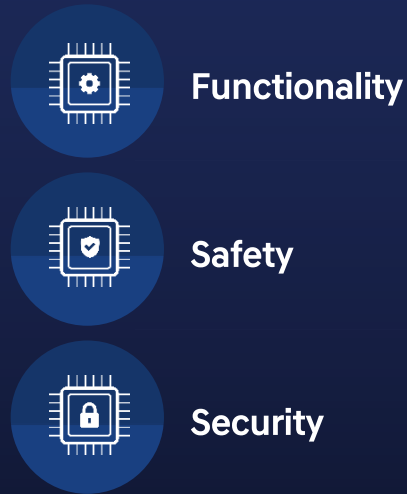
Data 및 AI 학습 체계

자율주행 데이터 수집 및 모델 학습 자동화
시스템 확장 통해 AI 학습 체계 고도화



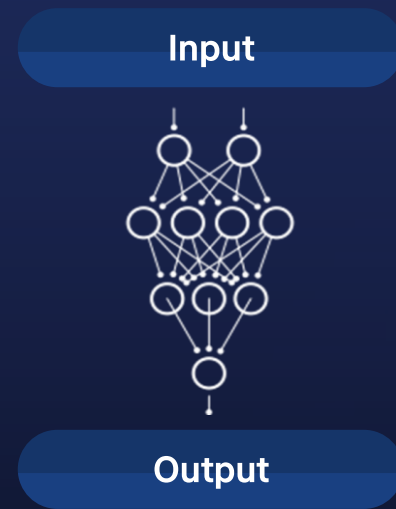
자율주행 컴퓨팅 시스템

기능 안전 및 리던던시(이중화) 기반으로
안정성 확보된 컴퓨팅 시스템 개발



End-to-End 방식 자율주행 기술

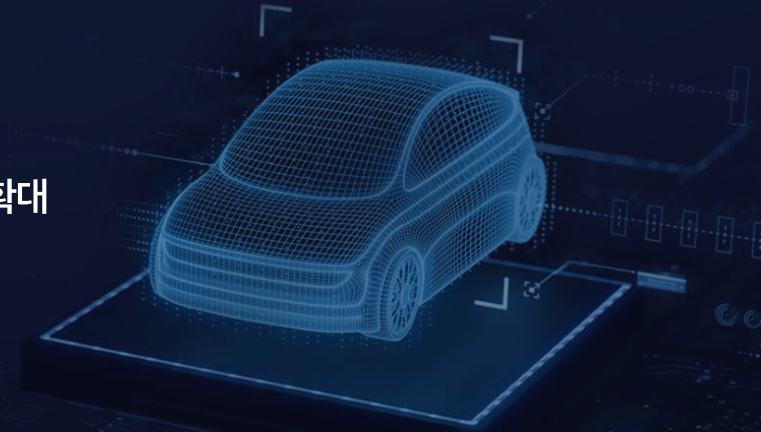
인지-판단-제어를 일괄 수행하는
End to End 딥러닝 방법론 기반 기술 고도화
및 L2+~L4 단계별 확장 적용



SDV 전개 계획

Full Stack SDV

- 중앙집중형 통합 제어기 및 Zonal E/E 아키텍처 적용
- SDV 기술, UX 검증, 서비스 모델 실증 후 양산 라인업 적용 확대
- SDV만의 확장된 경험



전개 계획





Mobility Game Changer

신사업 전개

자율주행 차량 파운드리 사업화

현대자동차의 HW 개발 및 제조 경쟁력 활용, 전세계에 자율주행 차량 제공

선도 기업과 협업 통한
역량 내재화



자율주행
솔루션 업체



로보택시
서비스 업체



...

자율주행 차량
플랫폼화

공통 영역

E/E 아키텍처

리던던시

사이버보안/기능안전

SW/차량 인터페이스

HMG 특화

HPVC/Zone controller

AKit¹⁾

1) AKit : 42dot 내재화 개발 자율주행 통합제어기

자율주행 파운드리
사업화

자율주행 차량 플랫폼화

기본차



공동요구 반영

보안
이중화
제어/F
...



A사 특화
자율주행 시스템



A사 로보택시



B사 특화
자율주행 시스템



B사 로보택시

자율주행 차량 서비스 글로벌 확대

초기 북미 로보택시 사업 운영 경험 기반 최적화 및 글로벌 사업 확대



'26년~

초기

아이오닉5 기반 미국 주요 도시 중심 운영



'31년~

중장기

로보택시 최적 차종 개발 및 글로벌 확대 전개



자율주행 서비스 수익 모델 다변화

**Lv.3 솔루션
개발/판매**
Lv.4 기술 활용

**Lv.4 SW
솔루션 판매**

**로보택시
연계 수익 확보**
딜리버리, 광고 등



Energy Mobilizer

수소 사회 전환의 조기 실현

2045 탄소중립 실현

탄소 중립 달성 및 수소 사업 확장



수소 사업 당위성

높은 에너지 밀도, 저장 및 운송의 용이성 기반으로 청정 에너지 운반체로의 역할 수행



친환경

오로지 순수한 물만 배출하며
환경에 무해



범용성

유류 에너지 저장 및
다양한 응용 분야 확장 가능



접근성

생산에 필요한 자원이 풍부하여
높은 접근성



공평성

지역에 기반한 에너지
불균형을 감소

수소 시장 전망

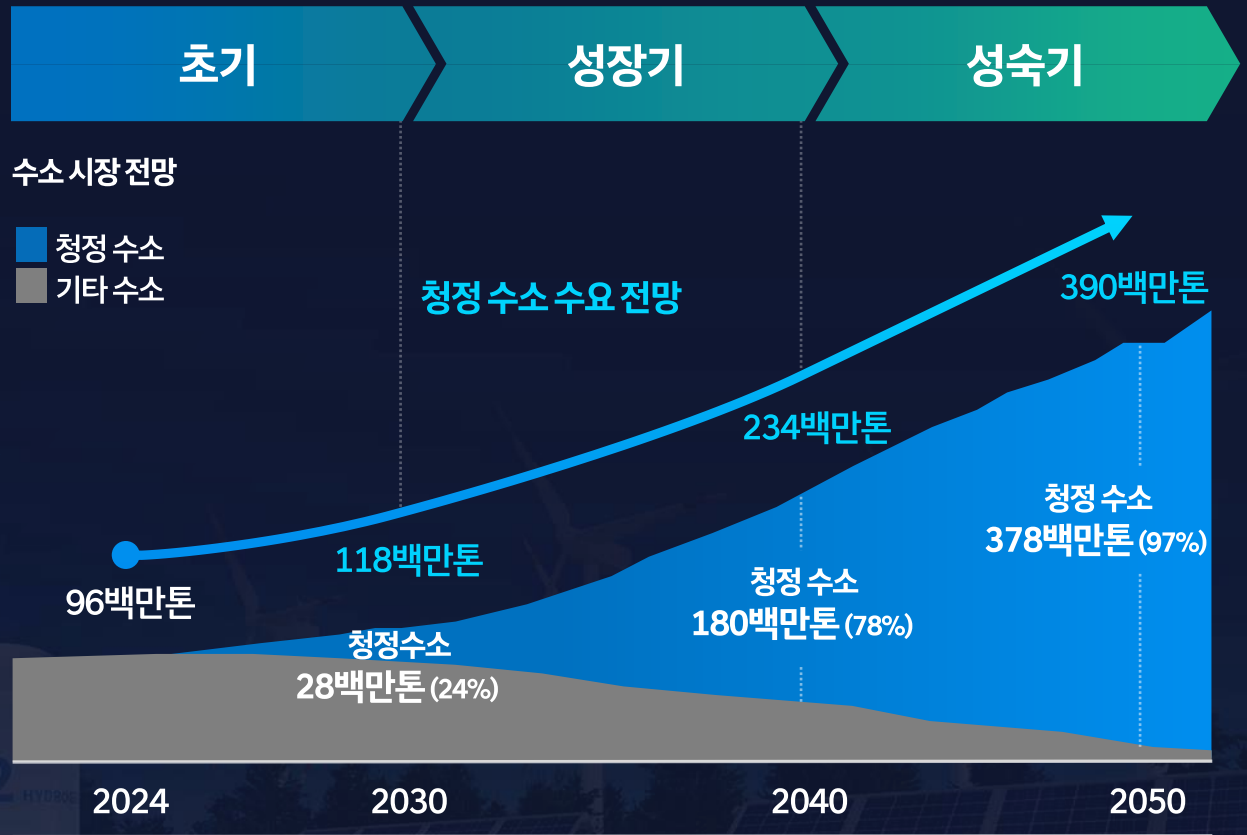
탄소 중립 기조로 인한 에너지 전환은 필수이며, 이로 인한 수소 수요 증가 예상

탄소 중립 기조

에너지 전환

수소 수요

시장 성장



Source: Bloomberg New Energy Finance

HMC 수소 모빌리티 헤리티지

1998	2000	2013	2018	2020	2020	2022	2023
							
연료전지시스템 개발	프로토타입 개발	세계 최초 FCEV 양산	수소 전용 모델	세계 최초 양산 FCEV 트럭	FCEV 시내버스 양산 돌입	고성능 FCEV 컨셉카 개발	FCEV 트랙터 (북미 시장) FCEV 고속 버스 (국내)

*FCEV: Fuel Cell Electric Vehicle

지난 27년간 다수의 '세계 최초' 기록을 세워온 현대자동차의 수소 R&D



그룹사 역량을 기반으로 수소 밸류체인 전반의 리더십 발휘

글로벌 에너지 전환 리더로 도약

모빌리티

FCEV(Fuel Cell Electric Vehicles)
연료전지 시스템
친환경 물류 사업



수소 밸류체인 사업

수소 생산, 저장, 운송
산업용 어플리케이션 확대
항만 탈탄소화



기존 에너지 기업 및 전통적인 자동차 제조사와 차별화된
현대자동차만의 독보적인 역량 기반으로 모빌리티와 수소 에너지 사업 리딩

수소 밸류 체인

HTWO Grid를 통해 시장 수요에 맞춰 수소 전 밸류체인에 걸친 솔루션을 제공 가능

Upstream		Midstream		Downstream	
					
생산	운반	충전	활용		
W2H	수소 운반	수소 충전소 (급속 충전)	연료전지시스템	상용차 (트럭/버스)	
P2H	암모니아 (전환/저장/운반)	이동형 충전소	발전기	승용차 (NEXO)	
PEM 수전해	액화 수소 (저장/운반)	L2G 충전 (액체에서 기체 충전)	중장비 (포크 리프트, 건설장비 등)	트램 / 기차	
암모니아 크래커	⋮	⋮	그린 스틸	비행기 / 선박	
⋮	⋮	⋮	수소 버너	⋮	

수소 생산

폐기물을 수소로 전환하는 기술

폐기물 기반 수소 생산 (W2H)



폐플라스틱 기반 수소 생산 (P2H)



글로벌 자원순환형 사업 추진 현황



국내

- 청주 W2H, '25
- 파주 W2H, '26
- 장진 P2H, '28



폴란드

- 루블린, W2H, '27



인도네시아

- 서부자바, W2H, '29



항만 탈탄소화

수소는 항만 사업 전반에 걸쳐 실용적인 방법으로 에너지 전환을 가능케 합니다

캘리포니아 항만 친환경 트럭 도입 프로젝트

북미 Class 8 대형 수소 트럭 도입 사례 중 최대 규모

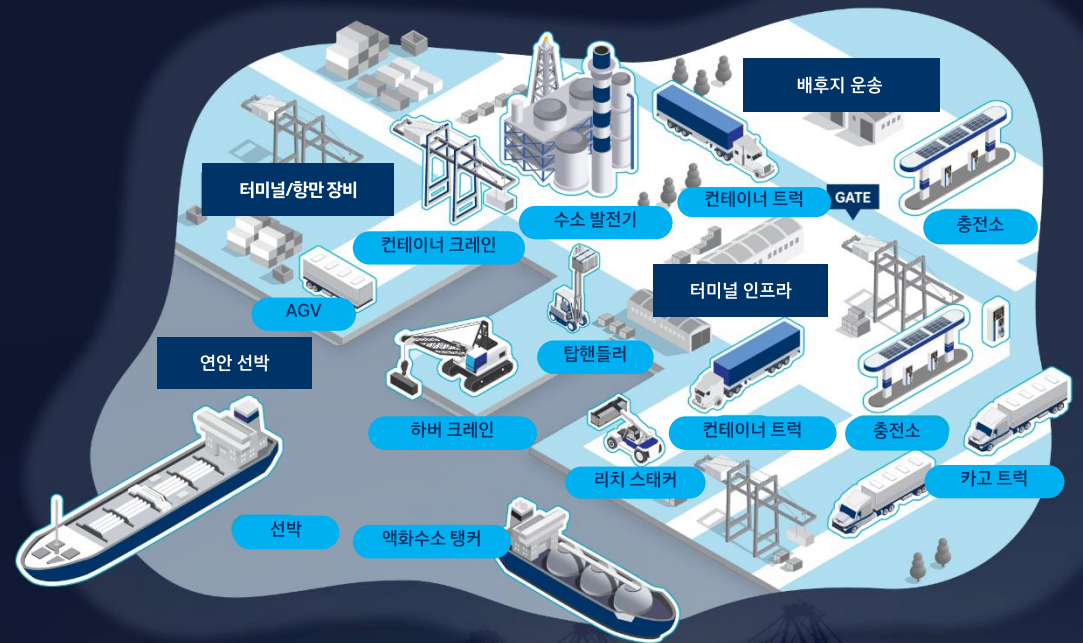


캘리포니아 항만 친환경 트럭 도입 프로젝트 운영 중인 XCIENT 수소 트럭 30대



항만 탈탄소화

수소 전력 기반 항만 작업



친환경 물류 사업

HMGMA에서 부터 친환경 물류 사업 개시

HTWO 물류 Joint Venture

HMGMA 물류 지원을 위해 Class 8 대형 수소전기 트럭 도입



국내 시장 확대 계획

HTWO 물류 사업 확장을 위해
국내 현대자동차 생산 공장 및 항만 물류 사업 운영



연료전지시스템 라인업 확대

연료전지시스템 라인업 확대를 통해 다양한 산업용 어플리케이션으로 확장

연료전지시스템

현재 라인업

100kW



연료전지 파워팩*

현재 라인업

30kW, 50kW

*시스템 + 수소 탱크 + 배터리 등



연료전지시스템 라인업 확장



수소 사회로의 전환

탄소 중립 실현을 위한 미래로의 한 걸음



FINANCIAL



Financial Part

중장기 투자로 중장기 수익성 목표 달성,
밸류업 프로그램의 선순환으로 기업가치 제고

Invest

중장기
투자 계획

Return

중장기
수익성

Share

밸류업
프로그램

중장기 투자 계획

Hyundai Way 달성 위한 10개년 투자 120.5조원 추진

R&D **54.5조(+7.1조)**

제품, 플랫폼 개발 통한 전동화 리더십 확보

CAPEX **51.6조(+4.5조)**

EV 신공장 및 인프라 구축 등 생산능력 강화

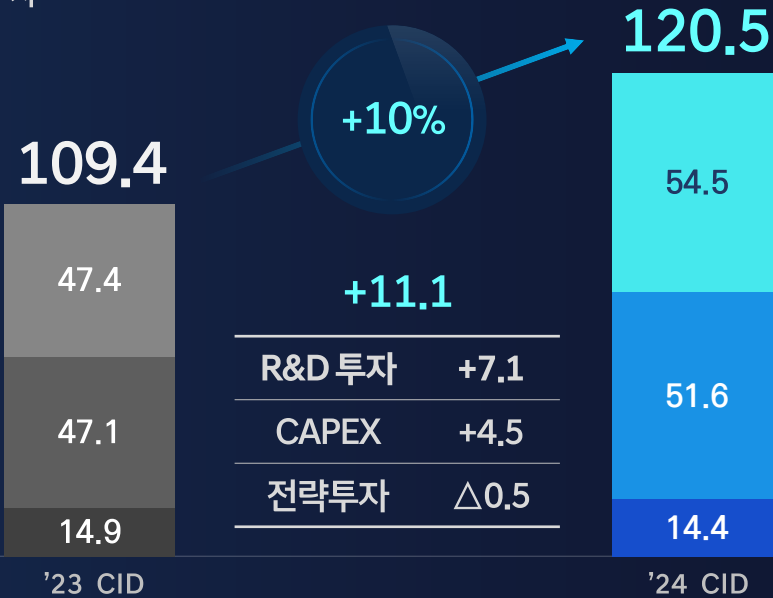
전략투자 **14.4조(△0.5조)**

밸류체인 강화 등 미래사업 전략적 투자

'24~'33년 투자계획 (10년 단위 비교)

- R&D
- CAPEX
- 전략투자

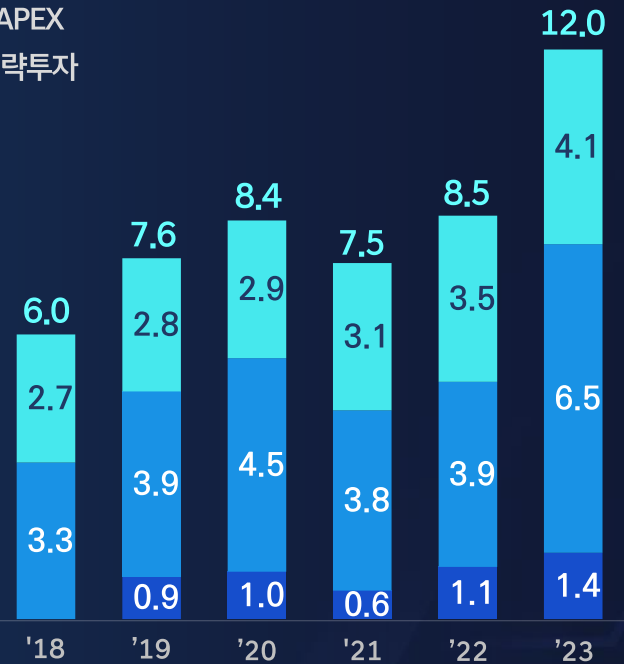
단위:조원



'18~'23년 투자실적

- R&D
- CAPEX
- 전략투자

단위:조원



중장기 투자 계획

Hyundai Way 달성 위한 10개년 투자 120.5조원 추진

R&D

- EV 캐즘 기간 수익성 확보·시장 대응 위한 HEV/EREV 제품 개발
- 차세대 모듈러 아키텍처 개발
- 배터리 경쟁력 확보
- 내연기관 제품 경쟁력 강화
- 연비규제/차량 성능/상품성 개선

37.4조

- 자율주행 기술 고도화 및 E/E 아키텍처 개발 통한 SDV 전환

14.5조

- FCEV 본격화 위한 차세대 연료전지 개발 및 수소 생태계 구축
- 수전해 등 신기술 개발

2.6조

54.5조

CAPEX

- 하이퍼캐스팅설비투자 및 울산 EV 전용 신공장 건설
- EV 인프라 구축 투자: 전기충전소 구축 및 플랫폼 개발
- 신흥시장 생산능력 확대/노후 공장 개선
- 판매/서비스 등 고객거점 확대

50.8조

- Full Stack SDV 검증 및 모바일 플랫폼 개발

0.2조

- 연료전지 생산공장(중국 HTWO) 설비 투자

0.6조

51.6조

전략투자

- 배터리 및 전략 소재 안정적 확보 위한 배터리 JV 설립 등 전략투자

4.5조

- 모셔널/42dot 등 로보택시 실증 사업 및 상용화 투자 확대
- 슈퍼널/BD 등 미래사업 투자

7.4조

- 수소 밸류체인 사업화 (생산/운송/저장/활용)

2.5조

14.4조

Hyundai Dynamic Capabilities

92.7조

Mobility Game Changer

22.1조

Energy Mobilizer

5.7조

120.5조

Hyundai Motor India IPO

Global Capital Market 활용을 통한 투자 자원 조달

Global Leading Market인 인도시장에서의
상장을 통한 인도시장 현지화, 리더십 강화

HMI 상장 등 해외 상장을 통한 Global Standard에
부합하는 혁신 지속 추구 (HMC, HMI)



IPO 진행 현황

- '24년 6월 인도증권거래위원회 상장 예비 서류 제출
- 글로벌 투자자 대상 경영진 로드쇼 진행
- 인도증권거래위원회 및 규제당국 승인 및 시장 상황 고려해 '24년 내 상장 목표

Asia / Middle East

North America

Europe

아시아 / 중동
총 60여 개 기관

인도
총 50여 개 기관

북미 / 유럽
총 40여 개 기관

HYUNDAI MOTOR INDIA'S RIGHT-TO-WIN

01

Democratizing
access through
innovation:
“Something for
everyone”

02

Award-winning
brand with a track
record of
leadership

03

“Win-Win”
approach across
stakeholders

04

Flexible, localized
and automated
manufacturing

05

Future ready
orientation

06

Delivering growth
at scale, with
industry leading
profitability and
returns

07

Highly experienced
leadership team
and independent
directors with
strong community
focus

중장기 재무목표

2024

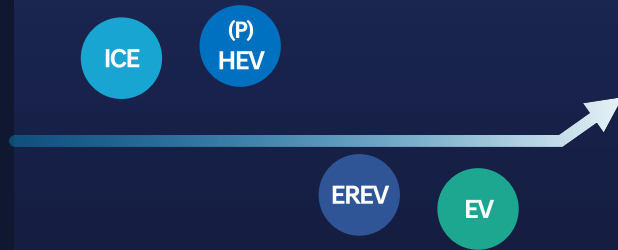
OP Margin **8~9%**



- 고수익 HEV 물량 확대 통한 EV 수요 감소 시기 유연한 시장 대응력 강화
- 글로벌 ASP 지속 상승으로 'Peak-out' 우려 불식 / MIX 효과 극대화

2027

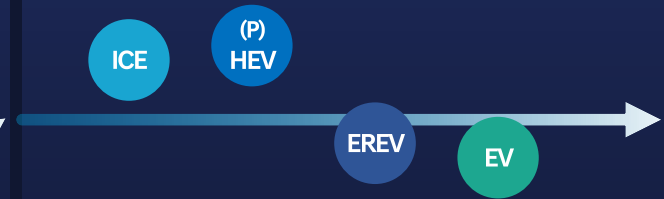
OP Margin **9~10%**



- 타 브랜드와 차별화된 HEV-EREV 병행 투입으로 '캐즘' 기간 수익성 확보
- EV-EREV 수익성 지속 상승으로 PT별 평균 수익성·OP Margin 개선 추진

2030

OP Margin **10%+**



- ICE/(P)HEV/EREV/EV의 모든 PT 수익성 개선을 통해 본격적인 전동화 전환 대응 추진
- 평균 수익성에 근접한 PT별 수익성 달성으로 PT별 시장 대응력 극대화 추진

Value-up Program

당사 기업가치 제고 위한 주주환원 정책 지속 확대 추진

2025~2027

TSR 35%+/ROE 목표 지향
주당 최소배당금
KRW 10,000 등

- 총 주주환원율 개념 최초 도입
- 3년 평균 ROE 11-12% 지향
- 최소배당금 제시로 안정적 DPS 보장
- 향후 3년간 자사주 매입 총 규모 설정 (4조원)
- 지속적인 주주환원 정책 확대 검토 (배당·자사주 매입·소각 등)

2023-2024

배당성향 최소 25%
분기배당 도입
기보유 자사주 3% 소각 (3년간)

- FCF 기준 대비 투명한 주주환원 정책 제공
- 배당 가시성·안정성 확보
- 중·장기 자사주 소각 정책 시행

2017-2022

금융 제외 FCF 30~50%
연 2회 배당(중간·기말) 시행

- 배당 기준 최초 도입 통해 지속성·예측가능성 제공
- 경쟁사 배당성향 수준 지향

Value-up Program

당사 기업가치 제고 위한 주주환원 정책 지속 확대 추진

당사 기업가치 · 주주가치 제고

2024 >>>

- 1 주당 최소배당금 도입 (보통주 기준 KRW 10,000)
 - 이익 감소시에도 안정적 DPS 보장 추진
 - '25년부터 분기당 KRW 2,500 배당 가능 → 기말 배당 집중 완화
- 2 자사주 매입시 매입 목적 명시
 - 기업가치 제고용 / 임직원 성과금융 등
 - 자사주 매입시 목적 명확화를 통한 투자자 가시성 제고
- 3 향후 3년간 자사주(보통주+우선주)매입 총 규모 설정 (4조원)
 - 총 규모 내에서 연도별 TSR 범위와 ROE 목표를 고려하여 탄력 운영
- 4 HMI IPO 유입 현금에 대한 활용은 IPO 완료 후 발표 예정

※ ROE(Return on Equity) = 지배주주귀속순이익/(평균)자기자본
 ※ TSR(총주주환원율) = (보통주+우선주 배당총액+자사주 매입·소각액)/지배주주귀속순이익



>>> 2025~2027

- 1 TSR 35%+ 주주환원 정책 실시
 - '배당 + 자사주 매입·소각' 합계 기준 TSR 35%+ 주주환원 정책 추진 (기존 대비 최소 10%p 확대)
 - 일회성 주주환원이 아닌, ROE개선/TSR 35%+ 목표에 기반한 지속적인 주주환원 강화 추진
- 2 분기 배당 KRW 2,500 추진
 - 기존 분기 배당 KRW 2,000 대비 + KRW 500(+25%↑)
- 3 자사주 매입·소각시 우선주 디스카운트를 고려하여 매입·소각 추진
 - 당해년도 TSR 비율 범위 내, 우선주 디스카운트를 고려한 탄력적 자사주 매입·소각 정책 운영
- 4 지속적인 주주환원 확대를 위한 중장기 영업이익률 10%+ 달성 추진
 - '30년 OPM 10%+ 목표 달성 / 수익성 중심 전략 지속 추진
 - ICE·HEV·PHEV·EREV·EV·FCEV 수익성 개선 통한 시장 대응력 강화

* 2025 ~ 2027 연평균

Hyundai Value-up

ROE 개선·TSR 35%+ 목표 달성 통한 주주가치 제고

3년 평균
ROE
11~12%
지향

TSR 35%+
총 주주환원율
도입

주당
최소배당금
KRW 10,000
도입

3년간 자사주
매입 총 규모
설정 (4조원)

우선주
디스카운트
고려 자사주
매입·소각

Global Top-tier Brand **우위 지속**

글로벌 Top3 기업으로의 역량 활용 + SW 중심 전환 및 에너지 사업 진출을 통한 사업 확장을 지속



완성차

Hyundai Dynamic
Capabilities



모빌리티

Mobility
Game Changer



수소에너지

Energy
Mobilizer

Global Top Tier



Be Bold and Tenacious for Customers



Safety &
Quality



Agility



Tenacity



Progress



2024 CEO Investor Day

THANK YOU