

## No. 18

[1] 안녕하세요, 여러분!

[2] 여러분이 가장 좋아하는 온라인 채널인 'With Ethan'에 다시 오신 것을 환영합니다.

[3] 항상 그렇듯이 저는 이 채널을 모든 연령대의 팔로워가 즐길 수 있는 공간으로 만들기 위해 노력하고 있습니다.

[4] 최근 댓글란에 어린 시청자에게 부적절한 언어 사례가 몇 가지 있었습니다.

[5] 또한 이 채널과 관련이 없는 댓글도 일부 있었습니다.

[6] 이런 종류의 댓글은 이런 채널에서 허용되지 않습니다.

[7] 우리 모두 이 채널을 즐길 수 있도록 모든 팔로워가 이러한 점을 염두에 두시길 간절히 부탁드립니다.

[8] 항상 여러분의 시간과 성원에 감사드립니다.

[9] 계속 시청해 주시기 바랍니다.

## No. 19

[1] Timothy는 책상에 앉아 필사적으로 자신의 과학책 페이지를 넘겼다.

[2] 그의 과학 프로젝트 마감일이 며칠 남지 않았는데 그는 어디서부터 시작해야 할지 막막했다.

[3] 마침내 그는 책을 덮고 테이블을 치며 "이건 불가능해!"라고 외쳤다.

[4] 그의 누나 Amelia가 그 소리에 이끌려 그의 방으로 들어왔다.

[5] "이봐, 동생, 누나가 도와줄까?"

[6] Timothy가 자신의 상황을 설명하자 Amelia는 즉시 해결책을 내놓았다.

[7] 그녀는 Timothy가 환경 문제에 대해 배우는 것을 좋아한다는 것을 알고 기후 변화에 관한 프로젝트를 해보라고 제안했다.

[8] Timothy는 그 아이디어를 생각해 본 후 누나의 말이 옳다고 동의했다.

[9] "오, Amelia 누나, 누나의 아이디어는 정말 환상적이야! 고마워. 누나는 정말 최고의 누나야!"

## No. 20

[1] 전 세계가 전반적으로 기계의 영향력, 구체적으로 말하면 인공지능(AI)의 계속 확대되는 영향력에 점점 더 영향을 받는 듯 보이면서, 많은 사람은 두려움 속에 또는 기대를 품고 인간의 의사 결정 역할이 줄어드는 미래를 상상하기 시작한다.

[2] 커지는 AI 조수의 존재감 때문이든, 자율 주행 자동차의 등장 때문이든, 의사 결정권자로서의 인간 역할의 필요성은 감소하는 듯 보일 것이다.

[3] 결국, 실수를 저지르는 우리의 능력은 충분히 입증되었다.

[4] 하지만, 아마도 인간 결단력의 장점 또한 여기에서 발견될 것이다.

[5] 현재 AI의 무오류성을 시사하거나 미래에 그것을 예측하는 증거는 거의 존재하지 않는다.

[6] 인류가 스스로 오류성을 인정한다는 점으로 미루어 볼 때, 우리가 이러한 실패를 극복할 수 있는 능력을 활용하여 가까운 미래에 AI 자체의 성장과 적용의 감독관으로서 자리 잡는 것이 매우 중요하다.

## No. 21

[1] 폭(모두가 약간 지쳤다고 느낀다)과 깊이(일부는 너무 지쳐서 더는 일을 할 수 없다)에 대한 필요의 균형을 맞추기 위해, 우리는 번아웃을 '상태'가 아니라 '범위'로 간주해야 한다.

[2] 번아웃에 대한 대부분의 대중적 논의에서, 우리는 '번아웃 된' 노동자에 대해, 마치 그 상태가 흑백 상태인 것처럼 이야기한다.

[3] 그러나, 흑백 논리의 관점은 번아웃 경험의 다양성을 설명할 수 없다.

[4] 전구의 경우 그런 것처럼, 번아웃 상태와 그렇지 않은 상태 사이에 명확한 경계가 있다면, 자신이 번아웃 되었다고 말하지만 여전히 용케도 자기 일을 유능하게 해내는 사람들을 분류할 수 있는 좋은 방법이 없다.

[5] 번아웃을 범위로 간주하면 이러한 문제를 해결할 수 있는데, 번아웃을 주장하지만 그것에 의해 쇠약해지지 않는 사람은 그것의 부분적이거나 덜 심각한 형태를 다루고 있을 뿐이다.

[6] 그들은 번아웃 '되고 있지' 않으면서 번아웃을 경험하고 있다.

[7] 번아웃은 마지막 진술을 하지 않았다.

## No. 22

- [1] 고대의 수렵·채집인 무리와 오늘날 우리의 친밀한 언어 공동체들 다에서, 언어의 확산은 가치를 형성했다.
- [2] 모든 사람이 말하고 들을 수 있을 것이라는 사실은 윤리적으로 수용되어야 했는데, 그것은 개략적인 인류 평등주의를 통해서였다.
- [3] 의사소통의 측면에서 사람들은 평등했으므로, 그들은 평등'해야'하거나 적어도 비교적 그렇다고 여겨졌다.
- [4] 이러한 관례에 따라, 고대의 '거물'은 통제적으로 행동하도록 허용되지 않았고, 현대의 사무실 관리자는 마음대로 누구도 침묵시키도록 허용되지 않는다.
- [5] 게다가, 말하기와 듣기에 대한 평등한 접근은 재산은 공동으로 소유되어야 하고, 특히 물자와 식량은 공유되어야 하며, 모든 사람은 다른 사람을 돌볼 의무가 있다는 생각을 촉진했다.
- [6] 이것은 아마도 현대의 가족, 친구 사이, 또는 직장에서보다 수렵·채집인 사이에서 더 사실이었을 것이다.
- [7] 하지만 이 경우에도, 우리는 공유와 상호 협력이 옳고 적절하다고 믿는다.
- [8] 여러분이 무언가를 가져온다면, 모두를 위해 충분히 가져와야 한다는 것을 기억하라.

## No. 23

[1] 도시의 구매자 대부분이 자연과 관련이 있는 식품을 사고 먹는다는 개념에 확실히 끌렸지만, 광고가 주장하는 그 자연은 더는 그 식품을 만들어 낸 자연이 아니었다.

[2] 실제로 많은 광고가 주장하는 자연은 '오직' 광고의 부속물로만 식품 제품과 관련이 있었다.

[3] 이것이 프랑스의 사회학자 Henri Lefebvre가 '지시성의 감소'라고 일컬었던 것, 즉 자본주의의 영향을 받은 단어가 의미 있는 연관으로부터 분리되는 경향을 분명하게 보이는 사례다.

[4] 점차적으로, 식품 광고는 구매자가 '신선한', '자연스러운' 같은 단어의 새로운 개념에 익숙해지도록 도왔는데, 어쩌면 기존 의미와 정반대로 여겨질 수 있을 정의였다.

[5] 그 새로운 정의는 신흥 식품 산업 시스템의 요구에 더 잘 부합했는데, 그 시스템은 관례적인 의미와 기대에 부응하는 식품을 공급할 수 없었다.

[6] 그래서 비록 겉치레이긴 하더라도 그 정의는 소비자들의 열망을 더 잘 충족했다.

## No. 24

[1] 무려 3만 2천 년으로 거슬러 올라가, 선사시대 동굴 예술가들은 자신의 말과 들소 그림에 입체감을 주기 위해 모형화한 그림자를 능숙하게 사용했다.

[2] 수천 년 전 고대 이집트와 그 이후 고대 그리스 예술은 그림자 스타일의 실루엣으로 인간 형태를 나타냈다.

[3] 그러나 서양 예술에서 그림자 드리우기는 기원전 400년경이 되어서야 아테네에서 등장한다.

[4] 고전 저술가들이 예술 자체가 인간 그림자의 모사와 더불어 시작되었다고 주장한 것은 그림자가, 논란의 여지는 있으나, 표현의 확고한 한 부분으로 자리 잡게 되고 나서야였다.

[5] 그리스인과 로마인은 최초로 그림자를 모형화하는 방식에서 그림자를 드리우는 방식으로 전환했는데, 이는 일관된 광원, 고정된 시점, 기하학적 투영에 대한 이해를 함축하는 관행이었다.

[6] 사실 현재 우리가 '그림자 연구'라고 부를 수도 있을 것, 즉 다양한 예술적 표현에서 그림자에 관해 탐구하는 것은 고대 아테네에 그 뿌리를 두고 있다.

[7] 그 이후로 예술가와 이론가가 그림자 표현의 중요성에 대한 지속적인 논쟁을 벌임에 따라 그림자를 묘사하는 방식은 그림자에 대한 비판적 분석과 더불어 발전해 왔다.

## No. 26

[1] Will Rogers(1879~1935)는 미국의 유명한 공인이었다.

[2] 그는 여덟 번째 아이로 태어났다.

[3] 어렸을 때 그는 영리하고 어른스러웠지만 10학년을 마치고 학교를 중퇴했다.

[4] 그는 카우보이와 말에 매우 관심이 많았고 심지어 뱃줄로 묘기 하는 방법까지 배웠다.

[5] 1902년에 그는 미국을 떠나 남아프리카공화국과 호주에서 카우보이와 로핑 아티스트로 일했다.

[6] 미국으로 돌아온 후, 그는 50편 이상의 영화에 출연했으며 라디오에 자주 엔터테이너로 나왔다.

[7] 그는 또한 재치와 유머를 겸비한 뛰어난 신문 칼럼니스트로서 4,000편이 넘는 칼럼을 썼다.

[8] 그는 안타깝게도 경력이 한창일 때인 1935년에 세상을 떠났다.

[9] Rogers는 사망 후 미국 국회의사당에 그의 동상이 설치될 정도로 인기가 많았다.

[10] 그는 많은 재능을 가진 위대한 미국인으로 기억될 것이다.

No. 29

[1] 불러오기를 연습하는 것이 복습보다 훨씬 더 좋은 이유는 무엇인가?

[2] 한 가지 대답은 심리학자 R. A. Bjork의 바람직한 난도 개념에서 나온다.

[3] 더 어려운 불러오기는 불러오기 행위 자체가 성공적이라면 더 나은 학습으로 이어진다.

[4] 학생에게 힌트를 주지 않고 그들이 기억할 수 있는 만큼 회상해야 하는 자유 회상형 테스트가 기억해야 할 내용에 대한 힌트를 주는 단서 회상형 테스트보다 결과적으로 더 나은 보유력을 가져오는 경향이 있다.

[5] 그다음으로는 단서 회상형 테스트가 정답을 인식할 필요는 있지만 생성할 필요는 없는 다지선다형 정답과 같은 인식형 테스트보다 더 낫다.

[6] 누군가가 무언가를 학습한 직후에 시험을 치르게 하는 것이, 필요할 때 답을 떠올리지 못할 만큼 충분히 긴 약간의 시간 지연을 주는 것보다 보유력 향상에 덜 효과적이다.

[7] 난도는 불러오기가 효과를 발하게 하는 데 장애물이라기보다는 그것이 그렇게 하는[효과를 발하게 하는] 이유의 일부일 수도 있다.

## No. 30

[1] 내면화는 자율성에 대한 지지에 의존한다.

[2] 두드러진 보상과 처벌 또는 평가하는, 자존감을 건드리는 압박과 같은 통제 전략을 사용하는 상황에서는 사람들이 활동을 자신의 것으로 가치 있게 여기게 될 가능성이 거의 없다.

[3] 이것은 통제가 행동을 유발하는데 효과가 없다는 말은 아닌데 수십 년에 걸친 조작적 심리학은 통제가 행동을 유발할 수 있다는 것을 증명한다.

[4] 그 말은 오히려 사람의 행동에 대한 외부 통제가 더 두드러질수록, 그 사람은 자신의 행동에서 외부적으로만 규제되거나 투입될 가능성이 더 높다는 것이다.

[5] 결과적으로 그 사람은 행동에 대한 가치나 투자를 발전시키지 않고, 대신에 외부 통제에 의존하는 상태로 남는다.

[6] 따라서 자녀에게 숙제를 하도록 보상을 주거나, 강요하거나, 회유하는 부모는 보상받거나, 회유당하거나, 강요받을 때만 그렇게 하는 자녀를 가질 가능성이 높다.

[7] 외적 통제가 두드러지면 자기 책임감의 습득이 약화된다.

[8] 그 대신에 이유를 제시하고, 문제를 극복하는 어려움에 대해 정서적 이해를 보여주고, 최소한의 외적 인센티브를 사용하는 부모는 자녀에게 과업에 대한 자발적 의지와 가치에 대한 식별력을 길러줄 가능성이 더 높다.

## No. 31

[1] 디지털 보존이 의미하는 바를 정립하려고 할 때 가장 먼저 다루어야 할 질문은 '실제로 무엇을 보존하려고 하는가?'이다.

[2] 이는 정보 콘텐츠가 물리적 매체에 풀 수 없게 고정된 아날로그 환경에서는 분명하다.

[3] 디지털 환경에서는 매체가 메시지의 일부가 아니다.

[4] 비트 스트림은 그것이 읽히는 매체와 관계없이 컴퓨터에서 동일하게 보인다.

[5] 물리적 이동 장치가 필요하지만, 원본 매체를 읽을 수 있는 한, 다른 기기에서도 비트 단위의 완벽한 복사본을 저렴하고 쉽게 만들 수 있어서 원본 이동 장치의 보존은 그 중요성이 줄어들고 있다.

[6] 디지털 정보를 전달하는 물리적 매체는 대부분의 아날로그 매체에 비해 상당히 취약하기 때문에, 지속적인 보존 과정의 일환으로 디지털 정보를 한 물리적 이동 장치에서 다른 이동 장치로 옮겨야 할 필요가 있을 것으로 예상된다.

[7] 보존해야 하는 것은 매체 자체가 아니라 매체에 담긴 정보이다.

## No. 32

[1] 창의성은 참신하고(독창적이고, 새로운) 유용한(적절하고, 실현 가능한) 아이디어를 생산하는 것으로 흔히 정의된다.

[2] 독창적이지만 유용하지 않은 아이디어는 무의미하고, 유용하지만 독창적이지 않은 아이디어는 특별한 것이 없다.

[3] 이러한 정의가 연구에서 널리 사용되지만, 창의성의 중요한 측면이 흔히 간과되는데, 창의적인 아이디어를 생성하는 것이 최종 목표인 경우는 거의 없다는 것이다.

[4] 오히려, 문제를 성공적으로 해결하거나 혁신하기 위해서는, 실제로 작동하고 이전 접근 방식보다 더 잘 작동하는 하나 또는 몇 개의 좋은 아이디어가 필요하다.

[5] 이를 위해 사람들은 자기 자신 또는 서로의 상상력 산물을 평가하고, 더 발전시킬 수 있을 정도로 유망해 보이는 아이디어를 선택하며, 성공 가능성성이 작은 것들은 포기해야 한다.

[6] 따라서 창의적인 것은 아이디어 생성에서 멈추지 않는다.

[7] 사실, 창의적인 아이디어를 생성하는 능력은 이러한 아이디어가 이후 조용히 죽어 없어진다면 본질적으로 쓸모가 없다.

## No. 33

[1] 환경이 의미 있는 내적 과정을 돋는 데 중요한 역할을 하기 때문에, 주관적 경험과 환경은 '결합된 시스템'으로 작용한다.

[2] 이 결합된 시스템은 자체로 하나의 완전한 인지 시스템으로 볼 수 있다.

[3] 이런 방식으로 주관적 경험은 외부 환경으로 확장되고 그 반대의 경우도 마찬가지여서, 제도적 법률과 장비와 같은 규율 객체를 지닌 외부 환경은 우리의 주관적 경험과 해결책에 영향을 미치는 정신적 제도가 된다.

[4] 주관적으로 가지고 있는 믿음이 사회적으로 공유될 때 그 믿음은 객관성의 지위를 얻는다.

[5] 즉, 우리가 엄격한 의료 합리주의자, 혹은 현실적인 관료, 혹은 데이터 기반의 과학자로 훈련되어 있다고 해도, 연구에 따르면 우리의 결정은 다양한 제도적 관행의 영향을 받는다.

[6] 그것에는 관료적 구조와 절차, 의료 기관의 건축 설계, 법정 재판에서 증거 규칙과 허용되는 질문의 구조, 유치원과 슈퍼마켓의 공간 배치, 그리고 우리의 감정을 다루기 위해 고안된 다양한 관습과 관행이 포함된다.

## No. 34

[1] 일반적인 방식으로 음악적 행동이나 인식의 모형을 만들려는 시도는 어떤 것이든 어려움으로 가득 차 있다.

[2] 인식의 모형과 관련하여, 우리가 특정 문화와 역사적 환경에 국한하더라도, 우리가 누구의 인식을 모형으로 만들려고 하고 있는지에 관한 의문이 생긴다.

[3] 분명, 음악에 대한 인식은 다양한 수준의 훈련을 받은 청취자마다 크게 다르며, 사실, 음악 교육의 큰 부분은 이러한 청취 과정을 개발하고 풍부하게 하는(따라서 변화시킬 가능성이 있는) 데 할애되고 있다.

[4] 이것이 사실일 수도 있지만, 나는 여기서는 인식의 아주 기본적인 측면, 특히 박자 및 조성과 같이 청취자 간에 비교적 일관성이 있다고 내가 믿고 있는 측면에 관심을 두고 있다.

[5] 예를 들어, 대부분 사람은 전형적인 민요나 클래식 곡에서 '박자를 찾을' 수 있다는 일화적 증거가 있다.

[6] 이것이 이 점에 있어 완전한 일치가 있다는 것을 의미하는 것은 아니고, 전문가들 사이에서도 곡의 음조나 박자를 듣는 방법에 대해 이따금 의견 차이가 있을 수도 있다.

[7] 하지만 나는 우리 사이의 공통점이 차이점보다 훨씬 더 크다고 믿는다.

## No. 35

[1] 조류의 노래 학습은 두 단계로 이루어지는데, 첫째로는, 노래를 암기해야 하고 둘째로는, 노래를 연습해야 한다.

[2] 일부 종에서는 이 두 가지 일이 겹치기도 하지만, 다른 종에서는 연습 전 몇 달 동안 암기가 이루어질 수 있는데, 이는 장기 기억 저장의 인상적인 예를 제공한다.

[3] 어린 새가 암기한 노래를 재현하려는 초기의 노력은 대체로 성공적이지 못하다.

[4] 이러한 초기의 노래에는 고르지 않은 음정과 불규칙한 박자, 그리고 순서가 맞지 않거나 제대로 재현되지 않은 음이 있을 수도 있다.

[5] 하지만 몇 주 또는 몇 달에 걸쳐 녹음된 노래의 음향 그래프를 보면, 이 연습 기간 동안 새가 암기된 본보기를 정확하게 모방할 때까지 미세 조정의 노력을 기울인다는 것을 알 수 있다.

[6] 이 과정에서는 자신이 노래하는 것을 들어야 하는데, 만약 새들이 암기한 후이지만 연습 기간 전에 귀가 먹으면 암기된 노래를 재현할 수 없다.

No. 36

[1] 산불은 호주의 많은 환경에서 자연스러운 현상이다.

[2] 경관을 관리하기 위해 의도적으로 불을 지르는 일은 수천 년 동안 호주 원주민들에 의해 행해졌다.

[3] 하지만 목축업자들이 도입한 불 지르기 방식은 이전 양식과는 달랐다.

[4] 여건이 허락되면, 그들은 겨울에 자신들의 가축을 외부로 이동시켜, 경관에 불을 지르곤 했다.

[5] 이는 숲이 우거진 초목을 없애는 역할을 했고, 또한 이듬해 봄에 새로운 식물의 성장을 촉진했다.

[6] 어린 새싹은 그들의 동물들이 돌아왔을 때 준비된 먹을 수 있는 식량원이었다.

[7] 하지만, 그 관행은 또한 통제하고자 했던 우거진 관목의 성장을 강화하는 경향도 있었다.

[8] 불에 탄 지역에 다시 대량 서식한 첫 번째 식물류는 풀이었지만, 목본성 식물과 관목이 곧 그것들의 뒤를 이었다.

[9] 그러한 재성장을 막기 위한 거의 유일한 전략은 불을 더 지르는 것이었는데, 본질적으로는 불을 사용하여 불을 사용한 결과를 통제하는 것이었다.

No. 37

- [1] 조직의 학습을 지원하는 데 필요한 여러 가지 인적 자원 관행이 있다.
- [2] 예컨대, 장기적인 성과를 강화하는 업무 평가 및 보상 시스템, 그리고 새로운 기술과 지식의 개발 및 공유가 특히 중요하다.
- [3] 또한, 지속적인 학습에 계속 중점을 두도록 인적 자원 개발 기능을 획기적으로 변경할 수도 있다.
- [4] 학습 조직 내 모든 직원은 지식 습득과 전수에 대한 책임을 져야 한다.
- [5] 사전에 개발되어 미리 정해진 일정에 따라 제공되는 형식적인 교육 프로그램은 변화하는 교육적 요구에 대응하고 시기적절한 정보 공유를 촉진하기에는 충분하지 않다.
- [6] 오히려 인적 자원 개발 전문가가 학습의 촉진자가 되어야 한다.
- [7] 그들의 역할은 학습에 가장 잘 접근하는 방법에 대해 팀을 지원하고, 상담하고, 조언하는 것이어야 한다.
- [8] 그들은 동료, 즉 팀원을 두 가지 이상의 일이 가능하도록 훈련시키기 위한 새로운 기법과 정보를 수집하고 공유하기 위한 새로운 시스템을 개발할 수 있어야 한다.
- [9] 이를 이행하기 위해, 인적 자원 개발 전문가는 체계적으로 사고하고 집단 내 및 조직 전체에서 학습을 촉진하는 방법을 이해할 수 있어야 한다.

## No. 38

[1] 측정된 배출물에 직접적으로 기반한 환경세는 원칙적으로 그 정책의 환경적 목표를 매우 정확하게 겨냥할 수 있다.

[2] 어떤 기업이 더 많이 오염시키면 그 기업은 배출물 증가에 직접적으로 비례한 추가 세금을 낸다.

[3] 따라서 공해 기업은 잔여 배출물의 단 위당 세금보다 감소 단위당 비용이 덜 드는 어떤 방식으로든 배출량을 줄이려는 동기를 갖게 된다.

[4] 세금을 측정된 배출물에 직접 기반하는 것의 매우 큰 매력은 공해 기업이 세금 부담액을 줄이기 위해 취할 수 있는 조치가 배출물을 줄이는 조치이기도 하다는 점이다.

[5] 지속적인 배출물 측정은 특히 개별 배출원이 많은 경우 비용이 많이 들 수 있으며, 많은 오염 문제에 있어 이는 배출물에 직접적으로 과세하는 것에 주요한 저해 요소가 될 수 있다.

[6] 그럼에도 불구하고, 폐기물 방출에서 특정 물질의 농도와 흐름을 관찰하는 데 이용할 수 있는 기술은 빠르게 발전해 오고 있다.

[7] 앞으로는 더 광범위한 적용으로 측정된 배출물에 대한 세금 부과를 생각하는 것이 가능할 수도 있다.

## No. 39

[1] 주제(즉, 형상)와 스타일(즉, 배경)의 상대적 중요성에는 흥미로운 균형이 있다.

[2] 고도로 구상주의적인 그림, 연극 또는 이야기에서는 초점이 일상생활과 유사한 주제에 있고, 배경 스타일의 역할은 심성 모형의 구성을 용이하게 하는 것이다.

[3] 즐거움과 불확실성의 감정은 관객을 작품의 결말까지 함께 이끌고 간다.

[4] 고도로 표현주의적인 작품에서는 새로운 스타일 장치가 주제와 조화롭지 않은 방식으로 작용하여, 그럼으로써 불안한 분위기를 조성한다.

[5] 따라서 작품이 덜 '읽기 쉬운'(혹은 쉽게 해석되는) 상태일 때, 그것이 전통적인 방식에서 벗어났다는 것은 보는 사람이나 독자에게 작품의 전체 내용을 제대로 감상하기 위해 '미학적 태도'가 필요하다는 것을 상기시킨다.

[6] 이러한 적극적인 관여는 미학적 처리와 작품 의미 성찰의 깊이에 대한 기반을 제공한다.

[7] 일상생활의 '실용주의적 태도'와 '미학적 태도' 사이를 전환하는 능력은 균형 잡힌 삶에 있어 핵심적이다.

## No. 40

[1] 일단 비상사태의 소요가 진정되고 나면, 주로 강화된 경제 성장이나 지방 경제의 회복, 혹은 경제 활동의 다양화에서 기근 취약성 감소를 모색하는 경향이 있다.

[2] 더 큰 경제적 성공의 잠재적 기여는, 만약 그것이 취약 계층에 영향을 미친다면, 부인할 수 없다.

[3] 그와 동시에, 아무리 빠르게 성장하더라도, 인구의 상당수가 그들의 생계를 불확실한 원천으로부터 마련하는 국가는 직접적인 공적 개입을 포함하는 특화된 재정 지원 혜택의 보호 방법 없이는 기근 예방을 기대할 수 없다는 점을 인식하는 것이 중요하다.

[4] 보츠와나의 경제, 케냐의 농업 부문, 혹은 짐바브웨의 식량 생산의 급속한 성장은 기껏해야 기근의 반복되는 위협을 방지하는 데 있어 그들이 성공한 작은 일부분만을 설명할 뿐이다.

[5] 이들 국가의 진정한 성과는 위기 상황에서 국민들에게 직접적인 공적 지원을 제공했다는 데 있다.

[6] → 비록 경제 성장이 한 국가의 기근 위험을 줄이는 데 어느 정도 효과적일 수 있지만, 피해를 입은 사람들을 돋는 것에 대한 직접적인 접근이 이 과정에서 중요한 역할을 한다.

## No. 41-42

[1] 우리가 비판적 사고를 '의사결정을 안내하기 위한 증거의 검증 및 평가'로 이해한다면, 윤리적 사고는 윤리적 사안을 식별하고 이러한 사안을 다양한 관점에서 평가하여 어떻게 대응할지를 안내하는 것이다.

[2] 이러한 형태의 윤리는 더 높은 수준의 개념적 윤리나 이론과는 구별된다.

[3] 이러한 관점에서 윤리적 사안이나 문제의 본질은 명백하게 옳거나 그른 대응이 없다는 것이다.

[4] 따라서 학생들은 규정된 일련의 윤리 규범이나 규칙을 따르는 것보다는 윤리적 문제를 충분히 생각하는 법을 배우는 것이 필수적이다.

[5] 비록 윤리적인 행동이 '옳다고 여겨지는 행동 원칙에 따라' 행동하는 것으로 정의된다고 하더라도, 이러한 원칙은 개인 간 그리고 개인 내에서도 다를 수 있다는 인식을 장려할 필요가 있다.

[6] 개인이 가치 있게 여기는 것은 그들의 공식적이고 또 비공식적인 학습 경험에 의해 영향받은 사회적, 종교적, 혹은 시민으로서의 신념과 관련이 있다.

[7] 개인의 관점은 또한 상황에 따라 달라질 수도 있는데, 이는 다른 환경에서, 다른 시간에, 그들이 다른 감정을 느끼고 있을 때, 동일한 개인이 다른 선택을 할 수도 있음을 의미한다.

[8] 따라서 윤리적 사안을 분석하고 윤리적으로 사고하기 위해서는 자신의 '행동 규범'에 영향을 미치는 개인적 요인들과, 이것들이 어떻게 달라질 수 있는지 이해하며, 그와 동시에 다른 사람들의 행동 규범과 의사결정에 영향을 미치는 요소들이 다를 수 있다는 점을 인식하고 받아들이는 것이 필요하다.